



Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

09 de fevereiro de 2023

Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Apoio

Deloitte.

Realização



Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Grandes números da cadeia de construção no Brasil



23 mil
empresas



3,7 milhões
de pessoas
ocupadas



R\$ 2,3 trilhões
é a soma das receitas
líquidas



R\$ 443 bilhões
de impostos, taxas e
dedução pagos

2,6 %

Composição no PIB brasileiro

Fontes: IBGE e cálculos do estudo. Para mais informações consulte o relatório completo do estudo

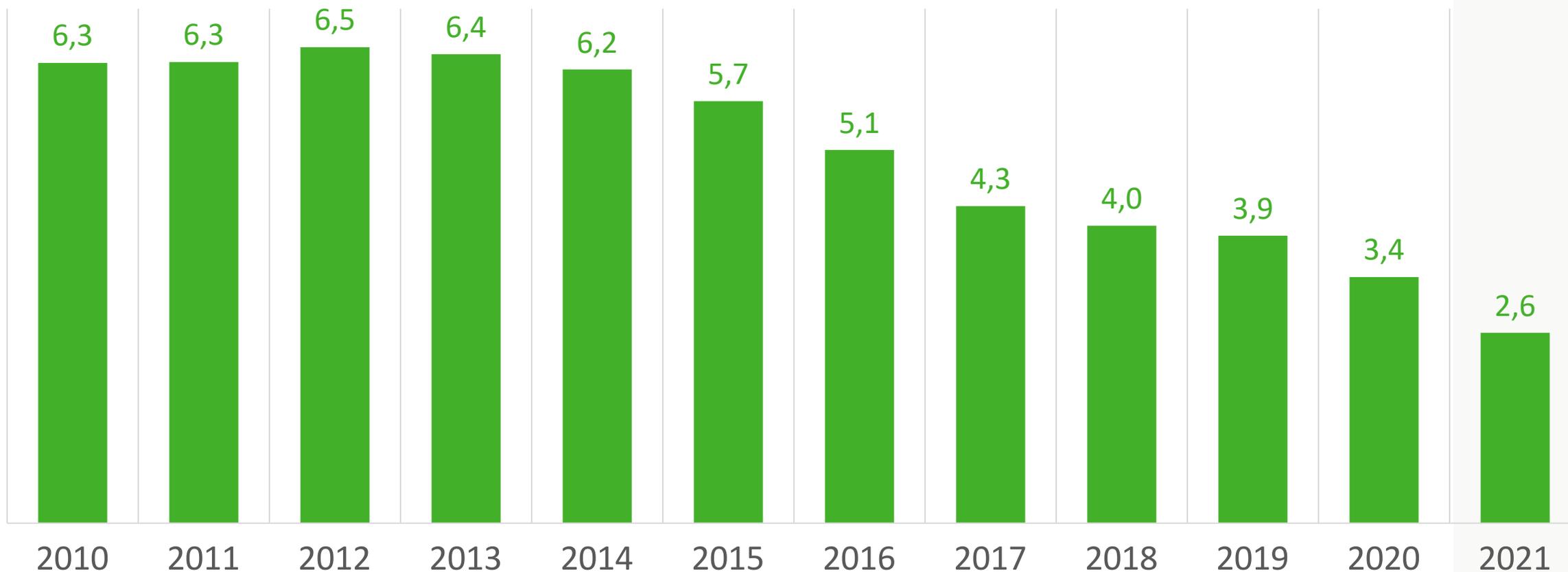


Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Evolução do setor na economia brasileira



Participação da construção no PIB brasileiro



Fontes: IBGE e cálculos do estudo. Para mais informações consulte o relatório completo do estudo

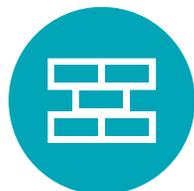
© 2023. Para mais informações, contate a Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Perfil da amostra



144
Empresas
participantes¹



Construção e incorporação
60% faturamento acima de
R\$ 500 milhões (2021)



95%
Participantes em
cargo executivo²



Materiais de construção
65% faturamento até R\$
100 milhões (2021)



62%
Empresas
familiares

28%
Nacionais com
gestão empresarial

10%
Multinacionais

¹ As respostas foram coletadas de setembro a dezembro de 2021

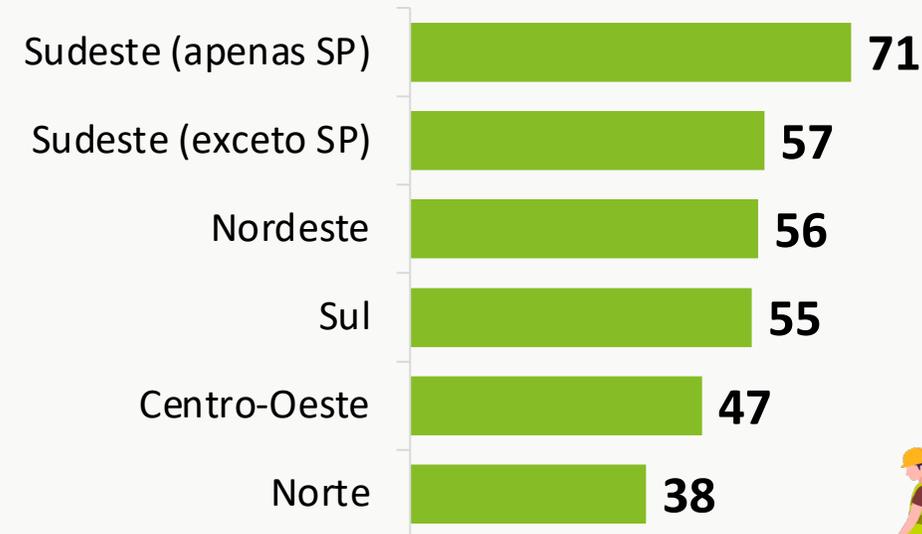
² Nível de sócio, presidência, diretoria ou gerência

³ faixa de faturamento esperada para 2021.



75%
Atuam apenas no Brasil

Região de atuação no Brasil (múltipla):



Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Perfil da amostra

Principal atividade de atuação



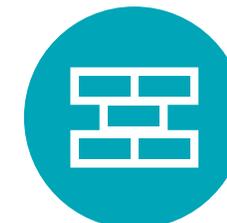
26%
Indústria de
materiais de



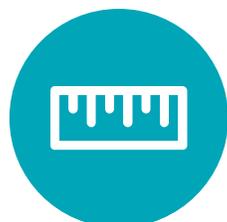
20%
Setor
industrial²



18%
Serviços
relacionados



15%
Construção/
incorporação



11%
Empresa de pré-
fabricado/
industrializado⁴



6%
Comércio de
materiais de
construção



4%
Consultoria/
certificação



1%
Serviços de
tecnologia

¹cimento, vidro, aço, elevadores, etc.

²mineração, siderurgia, metalurgia, químico, petroquímico, entre outros.

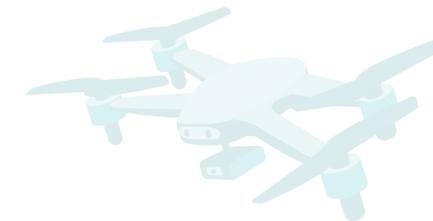
³aluguel de máquinas, execução de obra, engenharia, arquitetura.

⁴concreto, metálico, madeira.

© 2023. Para mais informações, contate a Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Desafios na Cadeia de suprimentos



Principais desafios



Materiais de construção e pré-fabricados

Construção e incorporação

Serviços para construção

Mão de obra

Governança/Gestão dos fornecedores

Mudanças no projeto/plano inicial

Escassez de fornecedores

Escassez de fornecedores

Mão de obra

Custos de produção

Capacidade técnica dos fornecedores

Prazo de fornecimento

Prazo de fornecimento

Mão de obra

Capacidade técnica dos fornecedores

Governança/Gestão dos fornecedores

Atender normas de desempenho

Escassez de fornecedores

Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Desafios na Cadeia de suprimentos

A troca de informação e o diálogo com todos os elos que envolvem o setor são o caminho para aumentar a competitividade e oferecer serviços de qualidade.

Luiz Antônio França, presidente da ABRAINC
(Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias)



Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Eficiência e produtividade em questão

Tem métodos, ferramentas ou parâmetros para medir ganhos de eficiência ou produtividade nas atividades operacionais ou projetos?

41% Sim, e de forma individual para cada atividade/projeto

32% Sim, mas para poucos indicadores que consolidam as atividades e projetos

11% Sim, mas apenas para grandes, principais ou novos projetos/atividades

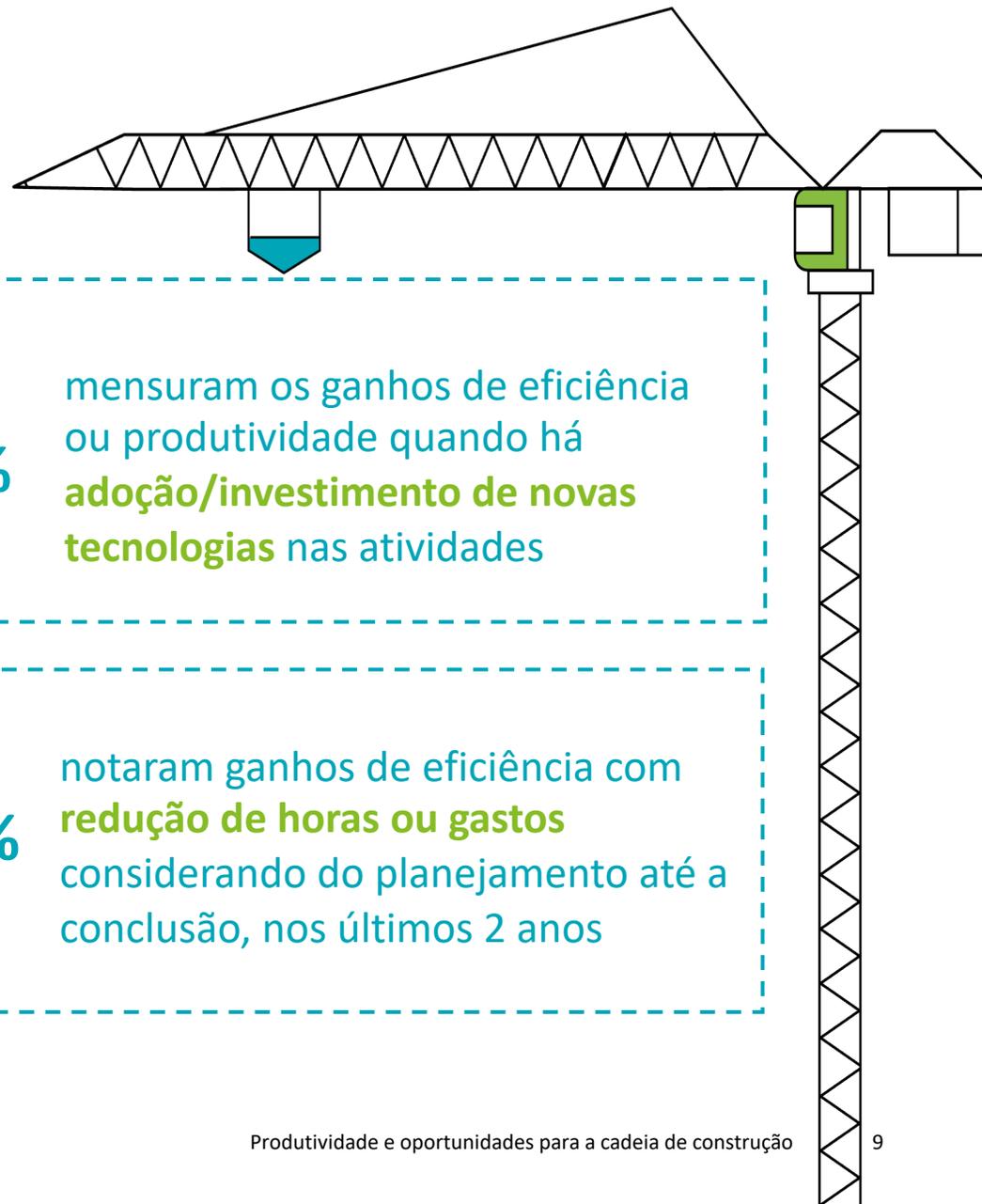
16% Não têm

66%

medem os ganhos de eficiência ou produtividade quando há **adoção/investimento de novas tecnologias** nas atividades

75%

notaram ganhos de eficiência com **redução de horas ou gastos** considerando do planejamento até a conclusão, nos últimos 2 anos



Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Eficiência e produtividade em questão

Redução de gastos na execução de projetos ou atividades nos últimos dois anos (em %)

Construção e Incorporação



Serviços relacionados a construção, tecnologia e consultoria



Comércio de materiais de construção



Fornecedores de insumos para construção



Indústria de base



□ Mínimo ■ Médio □ Máximo

Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

Eficiência e produtividade em questão



Construção inteligente

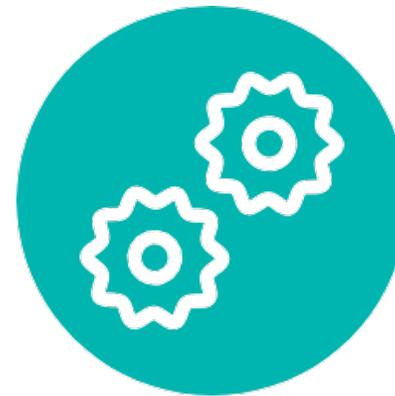
Redução de 10% a 30%
em horas de engenharia
por meio de projeto de
engenharia colaborativo,
padronização e
reutilização de design



Redução de 10% a 15%
em custos de construção
por meio do uso de
processos de construção
modular, embalagens
avançadas de trabalho e
dispositivos móveis



Redução de 10% a 20%
nos custos de entrega
e manutenção por
meio de regimes de
manutenção preditivos
impulsionados pelo
Digital Twin



Redução de 5% a 10%
nos custos de
descomissionamento
por meio de veículos
autônomos,
rastreamento RFID e
inspeção de drones



Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

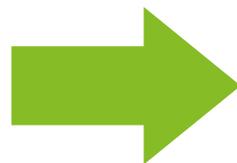
Impulsionando a jornada tecnológica

Aumento da captura de informações nas atividades operacionais



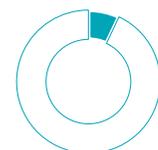
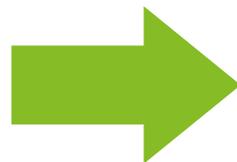
63%

têm espaço para um aumento considerável



30%

têm espaço apenas para cobrir pequenas lacunas de informação



7%

consideram a captura atual suficiente, sem espaço para aumento

Segmentos com espaço para aumento considerável:



Indústria de materiais de construção



Empresa de pré-fabricado/industrializado

Segmentos com espaço apenas para cobrir pequenas lacunas de informação:



Setor industrial



Indústria de materiais de construção



Produtividade e oportunidades para a cadeia de construção

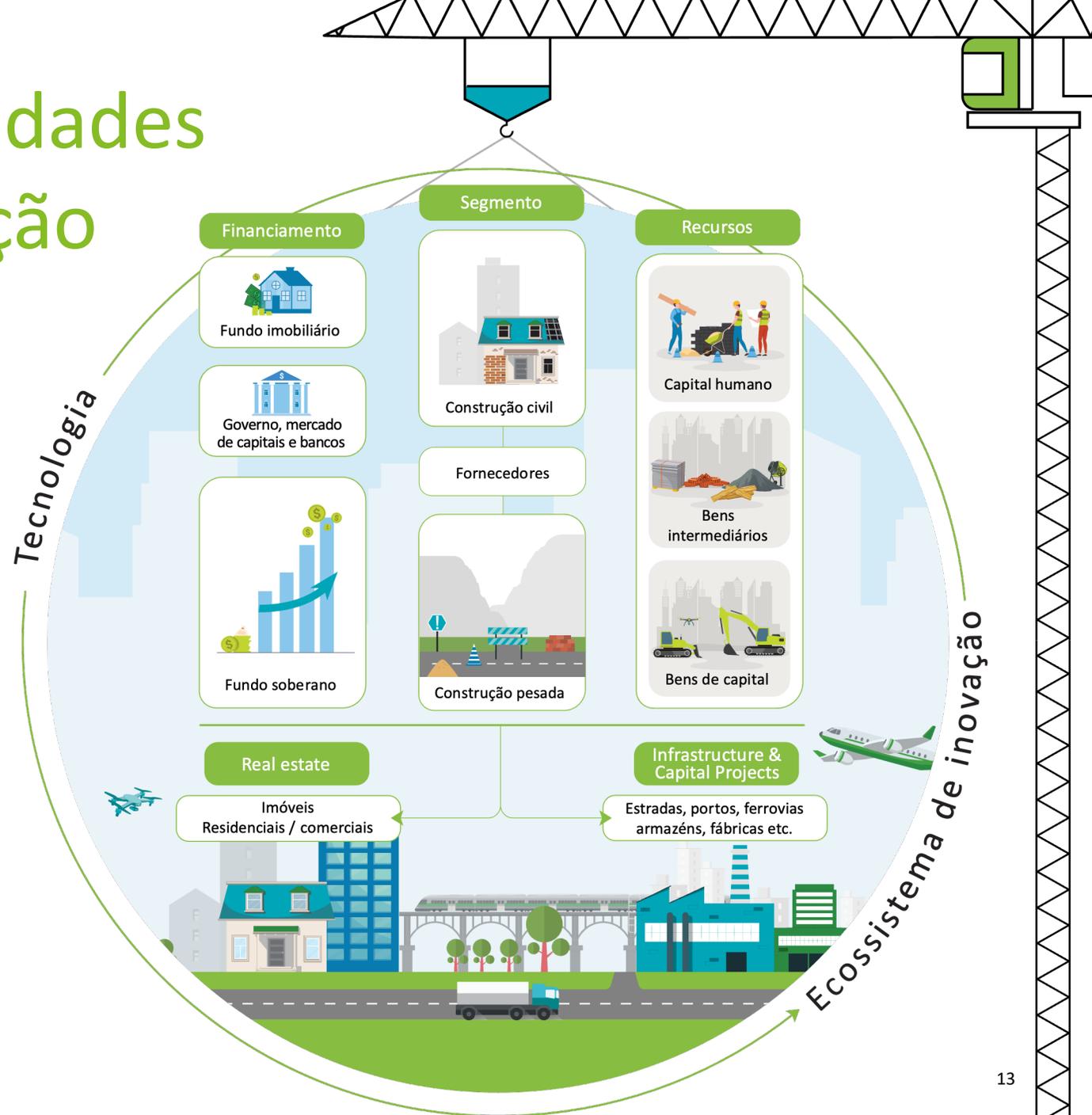


Giovanni B. Cordeiro

Leader of the Research & Market Intelligence

Deloitte Brazil

E-mail: pesquisa@deloitte.com





A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada empresa membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

Esta comunicação e qualquer anexo a ela são para distribuição interna entre os profissionais da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). Ela pode conter informações confidenciais e destina-se exclusivamente ao uso do indivíduo ou entidade-alvo. Se você não for o destinatário pretendido, notifique-nos imediatamente, respondendo a este e-mail, e exclua esta comunicação e todas as suas cópias do seu sistema. Por favor, não use esta comunicação de forma alguma.

Nenhuma DTTL, suas firmas-membro, entidades relacionadas, profissionais ou agentes serão responsáveis por qualquer perda ou dano que ocorra direta ou indiretamente em conexão com qualquer pessoa que confie nesta comunicação. A DTTL, cada uma de suas firmas-membro e suas entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes.

© 2023. Para mais informações, contate a Deloitte Global.